

课程四

目标制定
2. 什么真惠?



课程三

你满意这蛋糕的分配吗?
(3种受惠众)

别白干了! 学怎么干吧!
(方法论)



从相克到相生, 从零和到共赢
舍与得
利益的权数与真惠的主人

从相克到相生, 从零和到共赢
舍与得
利益的权数与真惠的主人

用成佛的方法论谋一切

目标制定
1. 让谁受惠?
2. 什么真惠?

方法论: 四圣谛的两套因果
我在哪里?
我为何在这里?
我往哪里去?
我如何往那里去?



目标制定
1. 让谁受惠?



课程六

天啊! 您要的是什么?

(探索最高决策智慧)

告诉他们我爱他们

课程七

(身语意相印)



制定与向惠众
- 需要制定四
- 提供惠
惠: 安全保障
需求机会 ...



惠众
制定与向惠众
受惠众内践行
惠: 安全保障
需求机会 ...

课程五

说真话

你们说, 我听。

顺耳, 耳听, 心明



1. 毛猴问题

2. 艺术家反见

3. 无出路辩论

4. 申敬洪策

课程 一

跟中学生讲领导学

梦想的地基

(领导学与你的人生)

领导学定义

领导因缘通过一些组织与指引的行动起来把被领导因缘凝聚，共同朝往一些特定的目标做出共同的努力。

法的领导学定义

依据自然界的法则，去中极相关内外人力资源，以便带来最大的整体可持续的真惠

法的领导学定义

To optimize relevant internal and external human resources according to natural laws to produce the maximum overall sustainable true benefits.

法的领导学定义

法主

智行

惠众

OF TRUTHS

BY WISDOM

FOR ALL

Wherever you dream of a castle in the
air, there you should build your
foundation

你在哪里建立了空中楼阁，
就在那里建立地基吧！

成佛竟然是可能的，
还有什么不可能！

配料和配法

可能与不可能

Only those who can see
the invisible can do the
impossible.

唯有洞察无形，
方能成就难能。

佛陀，

请帮帮我吧！

课程二

也要面包也要情
(真惠之途)

你到底要什么？

你到底要什么？

你跑累了
你要懈脚
我知道
我明白了

我问你
你要什么
一餐饱
还是永远不苦恼

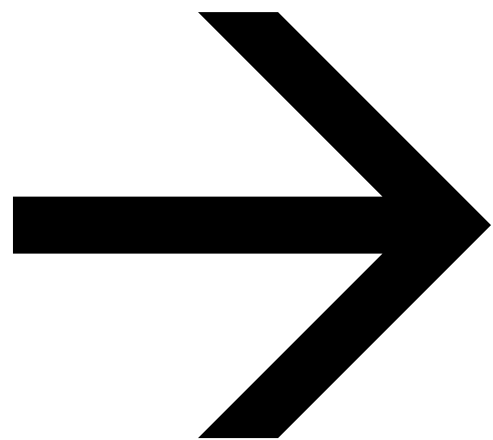
你到底要什么
短暂或长久好
所要付出的因
总是不一样

你到底要什么
明了果好找因
只有符合了正因
才有结果

面包 vs 情

我为什么愛佛？
你为什么愛我？

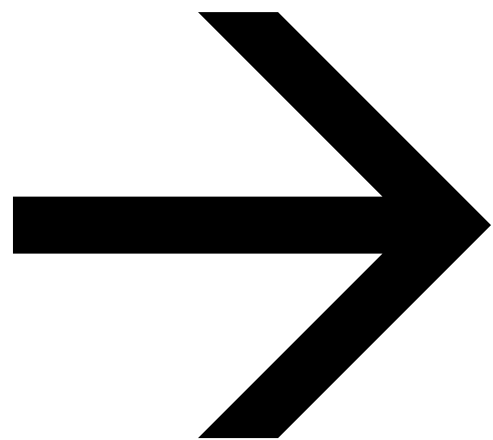
我



你

想要 vs 需要

我



你



课程三



别白干了！学怎么干吧！

(方法论)

方法论：

两套因果：

苦：苦

集：苦因

灭：苦的熄灭

道：灭苦的方法





用成佛的方法论谋一切



方法论：四圣谛的两套因果

我在哪里？

我为何在这里？

我往哪里去？

我如何往那里去？

A faded, light gray world map is visible in the background, showing the outlines of continents and countries. The map is centered on the Pacific Ocean, with North and South America on the left and Asia and Australia on the right.

课程四



你满意这蛋糕的分配吗？
(3种受惠众)

目标制定


1. 让谁受惠？
2. 什么真惠？

目标制定

1. 让谁受惠？



受惠的对象



第一受惠众
受惠者



第二受惠众

助手




第三受惠众

领导人

受惠众



A faint, light gray world map is visible in the background, showing the outlines of continents and countries. The map is centered on the Atlantic Ocean, with North and South America on the left and Europe and Africa on the right.

目标制定

2. 什么真惠？

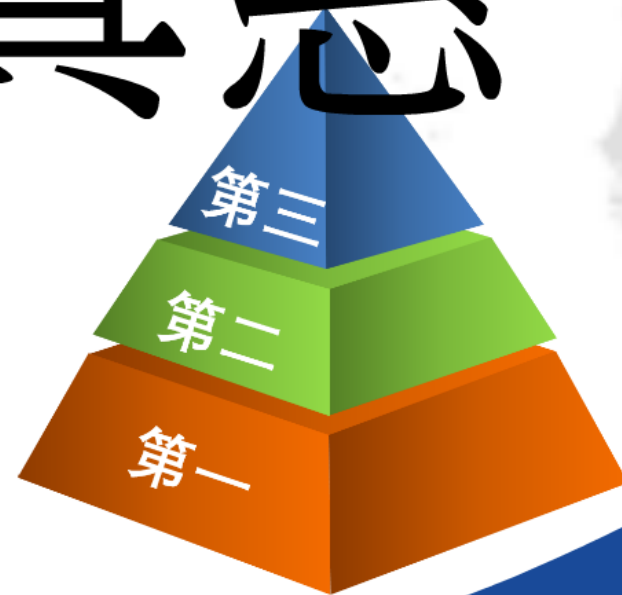
第三受惠众



第一受惠众

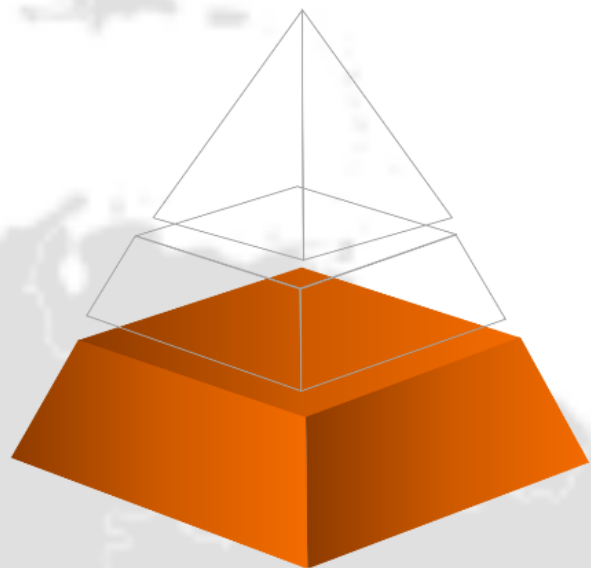
第二受惠众

共同的真惠



各自的真惠

第一受惠众



各自的真惠

第二受惠众

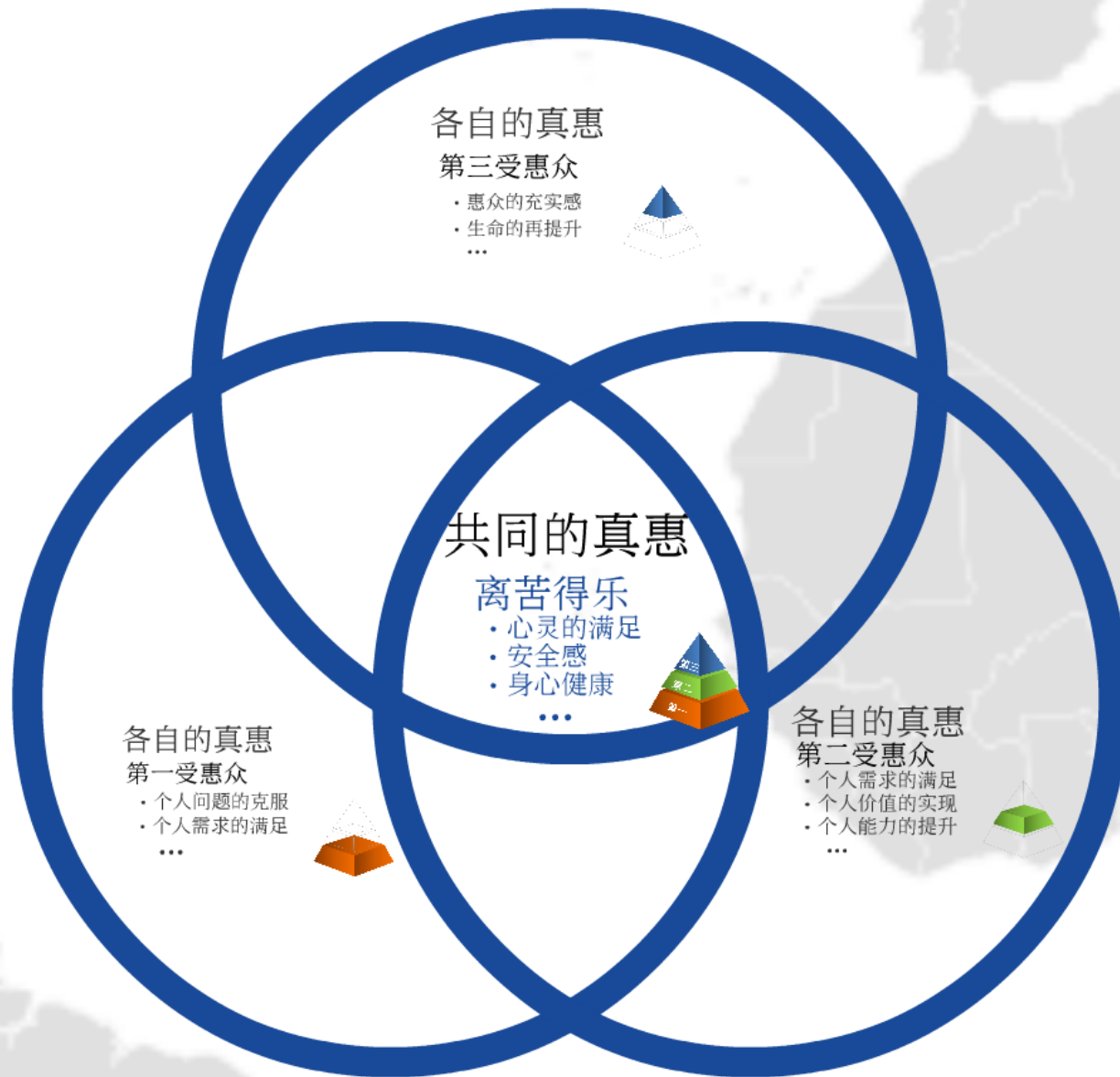


各自的真惠

第三受惠众



第三受惠众



第一受惠众

第二受惠众

共同的真惠

离苦得乐

- 心灵的满足
- 安全感
- 身心健康

...

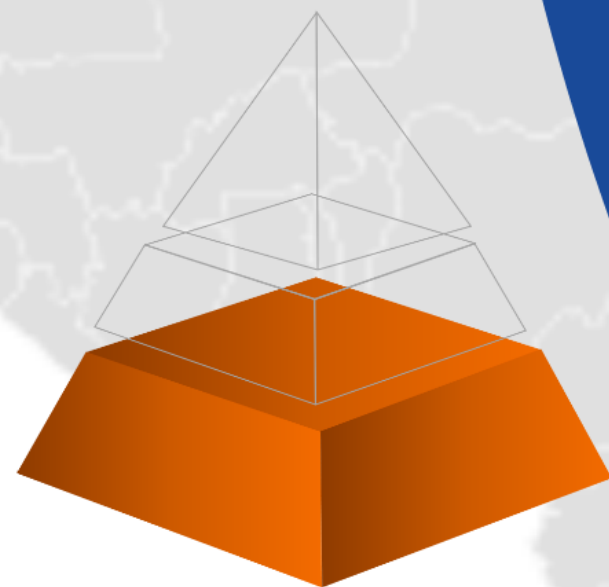


各自的真惠

第一受惠众

- 个人问题的克服
- 个人需求的满足

...



各自的真惠

第二受惠众

- 个人需求的满足
- 个人价值的实现
- 个人能力的提升

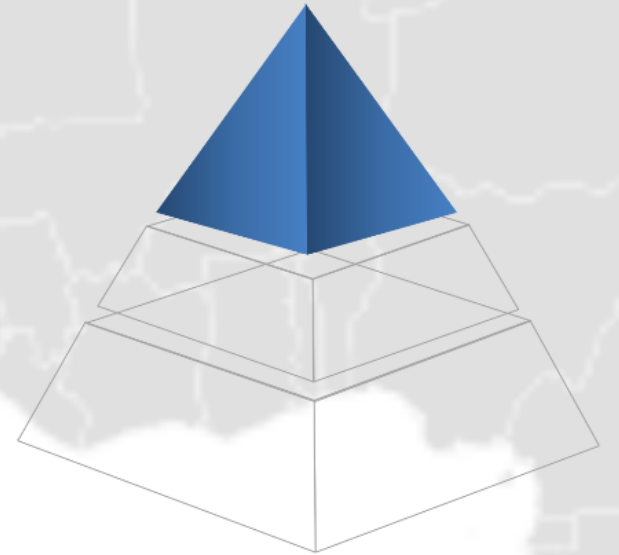
...



各自的真惠

第三受惠众

- 惠众的充实感
- 生命的再提升
- ...





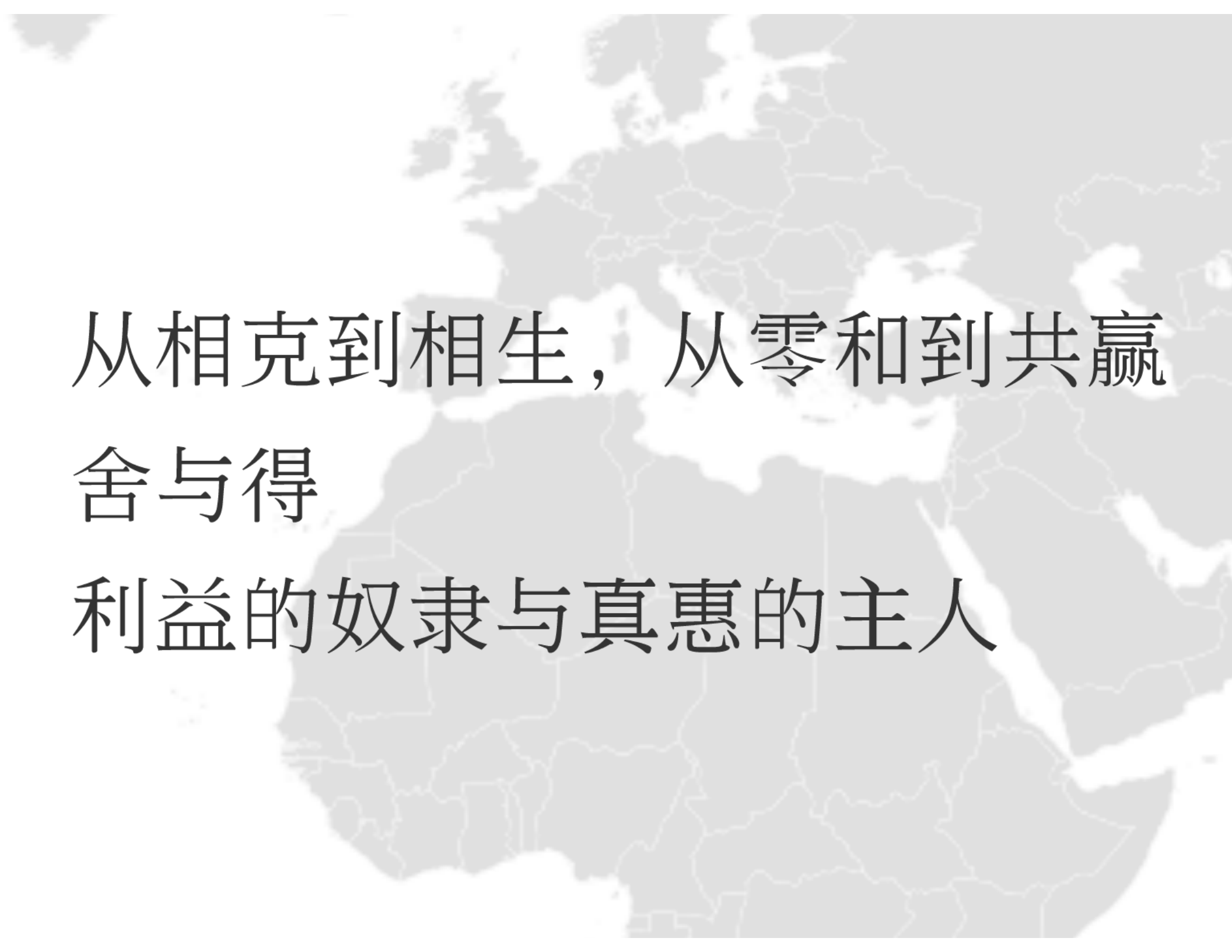
从相克到相生，从零和到共赢



舍 与 得



利益的奴隶与真惠的主人



从相克到相生，从零和到共赢
舍与得
利益的奴隶与真惠的主人



【讨论 1】目标重点制定

1. 三种受惠众的共同真惠
2. 三种受惠众的各自真惠

【讨论 1】 目标重点制定

1. 三种受惠众的共同真惠
2. 三种受惠众的各自真惠

目标:

为了在兜率天修行林建一个耗资最少RM 15000 的托儿所，成立一个策划委员会，拟定一个七天工作表，以完成以下任务：

1. 完成所有的资金筹备
2. 形成一个委员会，有一位主席，一位秘书，一位财政，最少6位委员
3. 完成这个计划的工作分配

配料:

1. 人力 (组员)
2. 财力 (马币 RM 10,000)
3. 时间 (七天期限)

配法:

1. 法的领导学
2. 五戒
3. 慈悲
4. 和谐共同参与

5. 完成这个计划的工作分配

配料:

1. 人力 (组员)
2. 财力 (马币 RM 10,000)
3. 时间 (七天期限)



配法：

1. 法的领导学

2. 五戒

3. 慈悲

4. 和谐共同参与

目标：

为了在兜率天修行林建一个耗资最少RM 15000 的托儿所，成立一个策划委员会，拟定一个七天工作表，以完成以下任务：

1. 完成所有的资金筹备
2. 形成一个委员会，有一位主席，一位秘书，一位财政，最少6位委员
3. 完成这个计划的工作分配

配料：

1. 人力（组员）
2. 财力（马币 RM 10,000）
3. 时间（七天期限）

配法：

1. 法的领导学
2. 五戒
3. 慈悲
4. 和谐共同参与



课程五



亲爱的，我听到你的心里话



(开会的艺术)



你们说，我听。



眼观，耳听，心明

开会方式



1. 头脑风暴



开会方式

2. 乞求反见



No!
...
Yes?

1. 头脑风暴



3. 无立场辩论



DEBATE

4. 中极决策



5. 为了进步而检讨



2. 乞求反见



开会方式



3. 无立场辩论



开会方式

2. 乞求反见



No!
...
Yes?

1. 头脑风暴



3. 无立场辩论



DEBATE

4. 中极决策



5. 为了进步而检讨



4. 中极决策



开会方式



5. 为了进步 而检讨



开会方式

2. 乞求反见



No!
...
Yes?

1. 头脑风暴



3. 无立场辩论



DEBATE

4. 中极决策



5. 为了进步而检讨



1. 头脑风暴



1. 头脑风暴



规则

- 不允许批判与辩论，保持尊重
- 不允许拿立场，保持灵活，准备被说服
- 欢迎狂想创意，不排除任何可能
- 认真记录

2. 乞求反见



2. 乞求反见



规则

- 建议者主动谦虚乞求反见
- 不允许辩驳，不论反见多不合理
- 建议者须坚守平常心与感恩心，
避免情绪波动
- 认真记录

3. 无立场辩论



3. 无立场辩论



规则

- 决策者仍然不持立场
- 让可能的选项接受批判与挑战
- 科学化的分析选项
- 允许说服与被说服
- 休息沉静考量

4. 中极决策



4. 中极决策

规则

1. 展现头脑风暴与反见的记录
2. 决策者不持立场
3. 依循决策指南
 - 参与者充分了解正反资讯
 - 参与者具备四明觉: 目的, 合适, 行界, 无痴
 - 分析每个选项的利益与成本, 明白每个替代方案(Alternatives)的差异
 - 掌握每个选项的边际利益(Marginal Benefit)与边际成本(Marginal Cost)
 - 一动或一静, 让一切变得更好, 至少不更糟
 - 决策指南
 - 决策与表决



5. 为了进步 而检讨



开会方式

2. 乞求反见



No!
...
Yes?

1. 头脑风暴



3. 无立场辩论



DEBATE

4. 中极决策



5. 为了进步而检讨




A faint, light gray world map is visible in the background, centered behind the text. The map shows the outlines of continents and countries.

课程六



天啊！您要的是什么？

(探索最高决策智慧)



(探索最高決策智慧)

-LEADERSHIP-



决策指南

指南的目的

- ★ 确保团队各单位的一切活动能够和谐、有效率且顺利地进行。
- ★ 确保团队的领导层与会员们能够在一切活动里维护法，在团队的任何计划与活动里，无论是在探寻方法或朝往最终目标方面，都不会偏离团队的宗旨。

I. “Dhammocracy” 法主

在团体领导层与会员们直接或间接所涉及的一切生活层面、领导、组织及其他活动里，都遵循法。任何僧团成员、团队会员乃至非会员都可以提醒学会在任何活动里的法可以考量。大家必须通过查寻巴利三藏、注释与疏钞里所记载的法，来认真看待这样的提醒。

II. Democracy 民主

遵循做决定时少数服从多数的原则。确定某些课题是没有关系到，没有违背或违反法或法的原则之后，团队应该尊重大多数人的决定。

III. Right of Speech and Expression 发言权

发言权是属于能够保持冷静、心平气和及有理性态度的人的权力。在团队的一切活动里，若有任何人掉入情绪，无法保持冷静及心平气和，他应该自己暂时中止自己的发言权，直到他的心明显地恢复平静与理智。周围的人有责任放他一边，让他冷静下来，以免让他做出会后悔的事或决定。一个人在闹情绪时所说的话不能被认真对待。

IV. Selfless Principle

无私的原则

必须以无私的态度来服务或奉献，只是为了法，以及为了自己与他人的法益。在团队里，没有任何人可以追求世俗的私利，例如名誉与个人的光荣。即使是无法在心里做到圆满的无私，也不可以放纵自己的不圆满，更别说是坚持错误的态度与价值观。举例而言，谁也不能直接或间接地要别人做某些事来满足自己的我慢。

V. Powers and Authorities

Not to be Craved

不可贪求权力

唯有在团队需要到时，一个人才可以行使自己的力量与权力。主动要求权力应被视为违反团队的服务原则。当一个人在团队里长时间无私地服务后，他所拥有的法与才干自然会被认可及寻求。无论如何，在不卷入对抗与权力竞争的前提下，主动的奉献服务是应当被鼓励的。



VI. Sangha Council's Guidance 僧团的引导

对于一切和法有关的事务，
包括涉及僧团、尼师、一切
禅修者、禅修与佛法指导的
事务，应该以僧团的引导与
决定为最终的决定。

VII. No Ego Appeasement

不讨好我慢

战胜自我是法和律中一个主要的心灵培育部分。因此僧团、理事会和团队所有附属机构的一切管理和行政的目的，都是为了尽其最大能力、做最有效的奋斗帮助每一位会员放下自我。但是对于没有接受过法和律的训练的、刚刚加入的新成员，应给予更多的体谅和包容。

VIII. Gentle and Humane Approach

柔和与人性化的方式

团队所有的活动，尤其是采取纪律行动时，应在不妥协法和律的正确和稳定的前提下，以四无量心精神——柔和、人性化的方式来实现其目的。

IX. Alternative Thinking

替代方案之思考

在决策过程中，团队在首选方案之外，总应考虑替代方案，并应在决策之前权衡每个替代方案的代价与利弊。

X. Marginal Thinking

边际差异之思维

应考量不同选项的边际差异，以确定选项之间的相关差异。

XI. Relevance thinking

相关性之思维

在所有的献策、讨论、考量和决策过程中应遵循相关性原则，应避免在不相关的事情和琐碎问题上分散精力，降低效率。

XII. Four Clear Comprehensions 四明觉

在管理和行政过程中，团队应将以下几点作为准则：

1. 目的明觉
2. 合适明觉
3. 行界明觉
4. 无痴明觉

XIII. Balancing Wisdom and Compassion

智慧和慈悲的平衡

智慧是指有能力知道真理并坚持真理，利用相关因缘来实现目标。而慈悲是指希望帮助众生灭除痛苦的心。为了满足弘法活动的需要，当智慧和慈悲处于最平衡的状态时，才能带给众生最多最长远的利益。

XIV. Reality Motivation

实相的动力

让生命的真相----生，老，病，死。。。无明，邪见与贪爱所造成的痛苦----被长记在心。让真相----他人与自己在苦海轮转里的苦----成为所有法务的动力。

XV The Main Powers in Dhamma Leadership

法的领导学的主要力量

- 法的力量----佛教示的真理/真相（究竟与世俗），原则，方法，修行群体的心灵造詣与成就
- 律的力量----佛制的戒律、传统、文化、法规、系统、修行群体的戒德操守
- 真惠的力量----更少痛苦，更多安详与快乐
- 团结与和谐的力量---- $1+1+1+1+1+1+1+1+1+1+1=111111111111$ ----
团结法、才干、功德、资源。。。
- 无私慈悲牺牲奉献的力量

XVI Safeguards 护卫

- 权力，包括短期职务或可施行影响力的平台必须受到护卫，只可被信托予经过了长时间考验的人。
- 授权及给力过程必须是渐次，有次序，按部就班的，不可贪求快速成果。
- 不可鲁莽进入任何可能带来严重后果的处境。必须有处理最坏结果的准备。
- 必须经过适当护卫，考量到失信后，才可提供机会与援助给未知或有可疑记录的人。
- 建议恢复或信用有可疑记录的人之人，有责任令僧团及理事会满意他处理与承担信托失败的准备。

XVII Beneficiaries' Long Lasting True Benefits 受惠者长远持久的真惠

佛法传扬的功效和效率应根据其受益者获得的长远真实利益而不是纯粹的以受欢迎度或民粹效应来评估。



课程七



告诉他们我愛他們



(身语意相印)

愛的眼 慧眼



我看到那形似傲慢冷漠的你
心里藏着一份温暖的情
我听到那刻薄无情诅咒的声
怀着一份追求真爱的心
不明白的是为何你情愿
让恶行污染你的心灵
是有多么的创伤与沧桑
淹没了你那曾经纯真的心

我看到那世上最恶的人
也有成为佛圣的可能
我看到那最狠的魔的毒手
也能转化成佛的手印
但愿我有智悲的道行
能感化恶心变成善心
但愿我有如实智悲眼
能够看到众生心中潜伏的美

倔强的你
孤独的孩子
潇洒的你
孤独的孩子

伫立在茫茫尘世中
你曾经有最真的梦
将心事化尽尘缘中
让我陪你寻你的梦

让我以最纯的无我真
心引发你心中有过的真
让我以不伤的火中莲
心安抚你顽恶叛逆的心
不离空明的慈悲喜舍
能承受众生万千打击
但愿这份忍愛的身教
赋予你无限无量真愛能力

我看到蜕变后你的美丽
充满无限童真兄弟的情
我看到感化后你的温柔
散发无限慈悲清明的心
怀着你蜕变后的影像
以智勇承担你的无明
让我以无限信心与希望
启发你沉睡的心的光明

愛神说过
无私的眞愛
智勇的你
純眞的孩子

我从没辜负过眞愛
总得清淨的法果
还迟疑犹豫着什么
放下我去愛去寻法梦

愛的慧眼

我看到那形似傲慢冷漠的你
心里藏着一份温暖的情
我听到那刻薄无情诅咒的声
怀着一份追求真爱的心
不明白的是为何你情愿
让恶行污染你的心灵
是有多少的创伤与沧桑
淹没了你那曾经纯真的心

我看到那世上最恶的人
也有成为佛圣的可能
我看到那最狠的魔的毒手
也能转化成佛的手印
但愿我有智慧的道行
能感化恶心变成善心
但愿我有如实智慧眼
能够看到众生心中潜伏的美

倔强的你 伫立在茫茫尘世中
孤独的孩子 你曾经有最真的梦
潇洒的你 将心事化尽尘缘中
孤独的孩子 让我陪你寻你的梦

让我以最纯的无我真心
引发你心中有过的真
让我以不伤的火中莲心
安抚你顽恶叛逆的心
不离空明的慈悲喜舍
能承受众生万千打击
但愿这份忍爱的身教
赋予你无限无量真爱能力

我看到蜕变后你的美丽
充满无限童真兄弟的情
我看到感化后你的温柔
散发无限慈悲清明的心
怀着你蜕变后的影像
以智勇承担你的无明
让我以无限信心与希望
启发你沉睡的心的光明

爱神说过 我从没辜负过真爱
无私的爱 总得清净的法果
智勇的你 还迟疑犹豫着什么
纯真的孩子 放下我去爱去寻法梦